



СОЗДАНИЕ ПЕРВОЙ РОССИЙСКОЙ ОТРАСЛЕВОЙ ERP-ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ И ТЭК-КОМПАНИЙ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

ЦЕЛИ

- Создание первой отечественной системы управления ресурсами для переработки и сбыта на базе ПО РФ
- Создание единой цифровой платформы для работы коммерческих, логистических, плановых и производственных служб
- Обеспечение технологической устойчивости бизнес-процессов
- Реализация управления изменениями в процессе исполнения планов реализации

ЗАДАЧИ

- Реализовать импортоопережающий функционал под потребности бизнеса
- Разработать контур решений для учета, реализации и управления изменениями
- Обеспечить бесперебойность системы при одновременной работе свыше 1000 пользователей
- Формирование ядрового ИТ- инструмента для автоматизированного взаимодействия с контрагентами

ЭФФЕКТЫ

- Единая платформа
- Единая модель данных
- Набор совместимых решений
- Интеграционная среда
- Накопленная отраслевая экспертиза

до 50%
СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ
ВЫПОЛНЕНИЯ УЧЕТНЫХ
ОПЕРАЦИЙ

~ 2 МИН
СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ
ФОРМИРОВАНИЯ
УЧЕТНЫХ ДОКУМЕНТОВ

СНИЖЕНИЕ ВЛИЯНИЯ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА
ПРИ ОФОРМЛЕНИИ
ДОКУМЕНТАЦИИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО
СУВЕРЕНИТЕТА И НЕЗАВИСИМОСТИ
СТРАНЫ ОТ ИНОСТРАННЫХ ERP-РЕШЕНИЙ

ВОЗМОЖНОСТЬ ПЕРЕИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ЛУЧШИХ ОТРАСЛЕВЫХ ПРАКТИК ERP
И ГОТОВОГО РАБОТАЮЩЕГО РЕШЕНИЯ

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РЕШЕНИЯ

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЛАТФОРМЕННОЙ АРХИТЕКТУРЫ 1С

- реализация решения в виде конфигурации на платформе 1С на отечественной операционной системе AstraLinux
- использование стандартных механизмов управления данными, ролями и бизнес-процессами
- поддержка масштабируемости и гибкой настройки системы с использованием современных конвейеров разработки от сборки до поставки, включая инструменты совместной работы (git)

РАЗРАБОТКА НА ОСНОВЕ БИБЛИОТЕКИ СТАНДАРТНЫХ ПОДСИСТЕМ (1С БСП)

- применение типовых компонентов для управления пользователями, интерфейсами и правами доступа
- единая архитектура решения и соответствие лучшим практикам разработки на платформе 1С, что подтверждено вендорским статусом «1С:Совместимо»
- упрощение сопровождения и развития системы

ПРОГРАММНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ЛОГИКИ ОТРАСЛЕВЫХ ПРОЦЕССОВ И ПРИМЕНЕНИЕ ИИ

- разработка алгоритмов обработки коммерческих и логистических операций
- автоматизация документооборота и расчётных процедур
- реализация механизмов анализа данных и формирования управленческой отчётности
- использование технологий ИИ для формирования рекомендаций в рамках процессов управления изменениями балансов под воздействием динамики рынка

ИНТЕГРАЦИОННАЯ АРХИТЕКТУРА

- обмен данными с корпоративными ERP-системами посредством корпоративной шины данных, используя механизмы с открытым кодом
- интеграция с отраслевыми системами и государственными регуляторами
- поддержка стандартных механизмов обмена данными платформы 1С, используя отечественную СУБД PostgreSQL

РЕАЛИЗОВАННАЯ СТРАТЕГИЯ

КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОМАНДЫ

Кросс-функциональные команды из пользователей, экспертов по отраслевым процессам и ИТ-специалистов

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Проект велся с использованием лучших практик управления проектами PmBook, трекинга задач и сквозного планирования от бизнес-требований первого уровня до детализации задач разработчикам

СОСРЕДОТОЧЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗЫ ВНУТРИ КОМПАНИИ

Минимальное привлечение внешних подрядчиков: вся ключевая экспертиза была внутри компании, что обеспечило глубокое понимание процессов и уверенность в качестве модели

ТИРАЖИРУЕМОСТЬ И ТРАНСЛЯЦИЯ ЗНАНИЙ

Система разработана с возможностью масштабирования и переноса накопленной экспертизы на другие производственные активы

МЕТОДОЛОГИЯ И БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ КАК ЯДРО

Решение строилось на основе действующих процессов и методологии, что гарантировало соответствие реальной производственной практике и полноту планирования

ИСПОЛНИТЕЛИ

РАЗРАБОТЧИКОМ РЕШЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ КЭПТИВНАЯ ИТ-КОМПАНИЯ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» – «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЦР»



ЗАКАЗЧИКИ

ЗАКАЗЧИКАМИ РЕШЕНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ И «ГАЗПРОМ НЕФТИ»



ОДНО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВНЕДРЕНИЙ ERP В РОССИИ

ЭКОСИСТЕМА ERP ОХВАТЫВАЕТ

>50

БИЗНЕС-ЕДИНИЦ

>1 000 000

ТРАНЗАКЦИЙ

>1000+

ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

>100

ИНТЕГРАЦИЙ МЕЖДУ
ВНУТРЕННИМИ
И ВНЕШНИМИ СИСТЕМАМИ

СОТРУДНИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ МОГУТ ПРОАКТИВНО И В АВТОМАТИЧЕСКОМ РЕЖИМЕ УПРАВЛЯТЬ КЛЮЧЕВЫМИ ПРОЦЕССАМИ

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ ПЛАНОВ

Консолидация данных по спросу на продукцию с учётом заданных ограничений

Агрегация и расчёт стоимостной информации (цены, затраты, нэтбеки)

Формирование плана реализации с учётом рыночного спроса и производственных возможностей

Оперативное управление изменениями рынка

Выполнение нормативов реализации в соответствии с требованиями государственных регуляторов

Анализ операционных показателей компании

ТРАНСПОРТИРОВКА/ПОСТАВКА

Сбор заявок от производителей нефти

Планирование коммерческих операций с нефтью и работа с балансом нефти

Ценообразование (формульное, на основе котировок)

Отражение факта закупки нефти и предшествующая договорная работа

оформление транспортировки и взаимодействие с ПЛУ ТТ

Таможенное оформление транспортировки нефти

Регистрация внебиржевых сделок на бирже

Отражение факта реализации нефти на внутренний рынок и на экспорт, а также предшествующая договорная работа

СБЫТ

Сбор и свод потребности в нефтепродуктах

Консолидация и структурирование стоимостной информации

Управление изменениями баланса НП

Реализация на внутренний рынок и экспорт

Договорная и претензионная работа

Оформление таможенных деклараций и регистрация внебиржевых сделок

Оформление отгрузки и транспортировки

Взаимодействие с логистическими провайдерами

Отражение финансовых результатов

Формирование отчетности

Мониторинг и анализ данных о регистрации внебиржевых сделок

Оперативное информирование о критичных отклонениях

ИННОВАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОРЫВ: ОТ ПЛАТФОРМЕННОЙ И ОТРАСЛЕВОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ДО ИИ

ПЕРВАЯ ЭКОСИСТЕМА С ГЛУБОКОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ В КОМПЗИТНУЮ АРХИТЕКТУРУ

Сформированный баланс распределения продукции становится частью единого информационного контура и транслируется в различные системы компании: от систем коммерческого и логистического учета до контуров финансового и бухгалтерского учета

АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ КОММЕРЧЕСКИХ БАЛАНСОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИИ

Реализованы механизмы управления изменениями, обеспечивающие оперативную корректировку баланса распределения продукции с учётом изменений спроса, производственных и логистических ограничений и рекомендации

ИНТЕГРАЦИЯ РОССИЙСКИМИ «ОПТИМИЗАТОРАМИ»

Платформа поддерживает интеграцию с российскими системами оптимизационного планирования производства и логистики









ПЕРВОЕ РЕШЕНИЕ С ЭЛЕКТРОННЫМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕМ С ЛК «ТРАНСНЕФТИ»

Решение реализует прямое электронное взаимодействие с личным кабинетом системы «Транснефть», что позволяет автоматически передавать и получать данные по транспортировке нефти и нефтепродуктов

ПЛАТФОРМА ERP РЕАЛИЗОВАНА В ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВИНК РОССИИ И ТИРАЖИРУЕТСЯ НА ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА И КОМПАНИИ ОТРАСЛИ

УПРАВЛЕНИЕ КОММЕРЧЕСКИМИ ОПЕРАЦИЯМИ В ЕДИНОЙ ERP

это современный подход к управлению бизнесом, в рамках которого осуществляется глубокая интеграция учетных систем различных направлений бизнеса, что обеспечивает прозрачность, сквозной контроль за операциями и, как следствие, гибкость реагирования на изменения рынка и бизнес-окружения

		
ВИНК	ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ	ВНЕШНИЕ ЗАКАЗЧИКИ
Крупный ВИНК	Средний актив	ВИНК Нефтетрейдинг
 Реализовано	 Реализовано	 Реализовано
	 В процессе реализации	 В процессе реализации

ПЛАТФОРМА ERP ОБЕСПЕЧИВАЕТ

- Интеграцию процессов учета, логистики и реализации продукции в единой экосистеме управления ресурсами
- Единый верифицированный источник учетных данных для компании
- Синхронизацию данных между производственными, логистическими и коммерческими подразделениями
- Управление изменениями планов реализации
- Интеграцию с государственными регуляторами и отраслевыми системами
- Автоматизацию документооборота
- Прозрачность финансовых результатов и маржинальности сделок