

ПРЕМИЯ CIPR DIGITAL AWARDS 2026

НОМИНАЦИЯ

ЛИДЕР ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

**Кирилл Меньшов, старший вице-президент,
руководитель блока «Технологии» Сбербанка**



Образование:

- В 2002 году окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Робототехника».
- В 2006 году завершил программу переподготовки «Стратегическое управление персоналом» в ГУУ.
- В 2009 году получил степень MBA с отличием по специализации «Телекоммуникации» в школе бизнеса «МИРБИС».

Профессиональный опыт:

- Карьеру начал в 2003 году в компании CBOSS, пройдя путь от инженера тех. сопровождения биллинговых систем до руководителя всего направления «Профессиональные сервисы».
- В 2010 году перешел в Yota на позицию директора по развитию и программному управлению.
- С 2013 года работал в финансовом секторе, в 2015 году стал вице-президентом по ИТ в банке «Открытие».
- В ноябре 2017 назначен на пост старшего вице-президента по информационным технологиям ПАО «Ростелеком» и вошел в состав правления компании.
- В мае 2024 года назначен старшим вице-президентом, руководителем блока "Технологий" Сбербанка.

Компетенции:

Имеет глубокую экспертизу в консалтинге, внедрении и сопровождении ИТ-технологий и развитии систем автоматизации и поддержки телекоммуникационного бизнеса.

проект:

Программа технологической трансформации Legacy To Platform (L2P) Сбербанка

Все основные системы банка за 6 лет переведены на единую платформу — создана фундаментальная основа для технологического лидерства на десятилетия вперёд.

Масштаб L2P говорит сам за себя:

> 800

legacy-систем

> 700

команд

67

трайбов

Завершение Программы L2P — это не финиш, а мощный старт новой вехи технологического и динамичного развития Сбера.

Теперь, используя возможности Платформы в полной мере, мы можем сфокусироваться на инновациях, создании прорывных сервисов и безупречном клиентском опыте.

Ситуация в 2019 году

1. Избыточный, неоднородный ландшафт централизованных систем
2. Ограничения масштабируемости
3. Невозможность обеспечения поддержки требуемых темпов развития бизнеса Группы Сбербанк в рамках существующих Core Banking платформ
4. Существующая зависимость от технологий США и Западной Европы

ПРОБЛЕМЫ LEGACY AC:

- Вендор lock / санкционные риски
- RISC-Сервера
- Высокие риски информационной безопасности
- Дублирование мастер-данных
- Наличие бизнес-логики в СУБД
- Высокая стоимость горизонтального масштабирования и обеспечения надежности
- Готовность трансформироваться в cloud-инфраструктуру
- Монолитность дизайна замедляет скорость разработки

Все это повлияло на принятие решения о запуске программы миграции Legacy AC на собственную Платформу.

Программа «Миграция Legacy to Platform (L2P)»

Цели перехода на Платформу 2019 - 2025

Трансформация существующей архитектуры систем банка, позволяющая обеспечить:

Устранение ограничений по масштабируемости систем бэк-офиса, связанных с достижением предельной производительности аппаратных платформ

Устойчивое удовлетворение требований бизнеса

Сокращение сроков вывода новых продуктов на рынок

Снижение зависимости от технологий западных стран

L2P — ЭТО:

18

крупнейших АС

> 800

АС всего

16

блоков

67

трайбов

718

команд

Вызовы:

- Существенный изначальный скоуп Программы с горизонтом планирования 6 лет
- Большое количество технологических зависимостей и вовлеченных команд
- Недостаточная зрелость энейблеров Миграции (Платформа)
- Частичное отсутствие компетенций по legacy АС (низкочастотный функционал), «серые» зоны бизнес-владения функционалом

Ключевые результаты программы L2P

- Way и ЕКС прошли High Season 2023/2024
- Выполнили требования Указа 166 по ЗОКИИ АС в срок
- В условиях ухода иностранных вендоров с российского рынка продолжили бесперебойную работу обслуживания наших клиентов
- Создано новое поколение платформы Сбера Platform V
- Перешли на микросервисную архитектуру
- Создан фундамент для дальнейшей Gen-AI-трансформации и перехода в автономную организацию

Скорость

Время вывода новых продуктов на рынок сокращается в разы благодаря новой архитектуре и стандартизации стека

Надёжность и безопасность

Единая платформа обеспечивает новый уровень стабильности и защиты данных наших клиентов

Гибкость и масштабируемость

Мы получили технологический фундамент, который легко адаптируется к любым вызовам будущего

Единая экосистема возможностей

Миграция на собственные решения открывает новые горизонты для создания комплексных клиентских решений и кросс-продуктовых сервисов